



## ข่าวการประชุมคณะกรรมการธนาคาร



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 26 ฉบับที่ 11

ประจำวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566

วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 เวลา 10.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 14/2566 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ โดยมีนายจุลพันธ์ อมรวิวัฒน์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ เป็นประธานที่ประชุม และกรรมการธนาคารที่เข้าประชุม ได้แก่ นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. นายชาญวิทย์ นาคบุรี และนางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายพีรพันธ์ คอทอง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณะ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 2 ท่าน ได้แก่ นายวิจารณ์ สิมมาฉายา นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายฉัตรชัย ศิริโล ผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

### เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### ด้านสินเชื่อ

1. เรื่อง โครงการสินเชื่อค้ำประกันแรงงานไทย (อิสราเอล)
2. เรื่อง มาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศอิสราเอล
3. เรื่อง โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ภายใต้มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อย

ตามนโยบายรัฐบาล

4. เรื่อง โครงการสินเชื่อพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรรองรับสถานการณ์ภัยแล้ง ปี 2566
5. เรื่อง โครงการสนับสนุนสินเชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อรองรับความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ (CO - OP

Forward Growth)

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

6. เรื่อง โครงการฟื้นฟูพัฒนาศักยภาพลูกค้าพักชำระหนี้
7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ

ด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

8. เรื่อง รายงานผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรสำหรับปี พ.ศ. 2566
9. เรื่อง รายงานการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ ปีบัญชี 2566
10. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการธนาคาร
11. เรื่อง รายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นธนาคาร ครั้งที่ 58 ประจำปีบัญชี 2565
12. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566
13. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้า

อย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566

14. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566
15. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566

## 1. เรื่อง โครงการสินเชื่อค้ำประกันแรงงานไทย (อิสราเอล)

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบโครงการสินเชื่อค้ำประกันแรงงานไทย (อิสราเอล) 2566 ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านหนี้สินให้กับแรงงานและครอบครัวที่มีหนี้เงินกู้ เพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอล โดยสนับสนุนแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำให้กับแรงงานที่เดินทางกลับประเทศไทยได้มีเงินทุนในการประกอบอาชีพ วงเงินสินเชื่อรวม 1,000 ล้านบาท วงเงินกู้ต่อรายสูงสุด 150,000 บาท ไม่เกิน 1 สัญญา คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ธนาคารในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี เรียกเก็บจากลูกค้าในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ระยะเวลารวมไม่เกิน 20 ปี นับแต่วันรับเงินกู้ โดยปลอดชำระต้นเงินสูงสุด 12 เดือนแรก (ชำระดอกเบี้ยตามปกติ) วงเงินชดเชยจำนวน 400 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่คณะกรรมการธนาคารมีมติเห็นชอบ สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2587 ระยะเวลาการจ่ายเงินกู้ สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือจนกว่าจะครบวงเงินโครงการฯ ตามแต่อย่างใดอย่างหนึ่งถึงก่อน หลักประกันหนี้เงินกู้ตามข้อบังคับและวิธีปฏิบัติปกติของธนาคารเป็นลำดับแรก หากหลักประกันไม่เพียงพอและมีเหตุอันควรผ่อนผันให้สามารถใช้บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปค้ำประกันหนี้เงินกู้ได้ โดยให้เป็นวงเงินค้ำประกันเพิ่มเติมแยกต่างหากจากวงเงินค้ำประกันตามเกณฑ์ปกติ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

## 2. เรื่อง มาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศอิสราเอล

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศอิสราเอล เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับลูกค้าที่กู้เงินเพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอล ทั้งลูกค้าที่กู้เงินไปทำงานเอง และเพื่อให้บุคคลในครัวเรือน ระยะเวลาดำเนินมาตรการ ตั้งแต่วันที่คณะกรรมการธนาคารมีมติให้ความเห็นชอบ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569 โดยแสดงความประสงค์ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีแนวทางการให้ความช่วยเหลือ ดังนี้

1. กรณีลูกค้าผู้กู้เสียชีวิตหรือเป็นคนสาบสูญตามคำสั่งศาล จากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศอิสราเอล โดยต้องเป็นรายชื่อที่ได้รับการยืนยันการเสียชีวิตจากกระทรวงแรงงาน กระทรวงการต่างประเทศ หรือกระทรวงมหาดไทย รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ความช่วยเหลือโดยยกหนี้ให้ทั้งหมดทุกประเภทสัญญาทั้งจำนวน
  2. กรณีลูกค้าผู้กู้เดินทางกลับประเทศไทยก่อนครบกำหนดให้ความช่วยเหลือ ดังนี้
    - (1) กรณีหนี้เงินกู้คงเหลือตามวัตถุประสงค์เพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอล ให้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ขยายระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 3 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ปลอดชำระต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 1 ปี
    - (2) กรณีหนี้คงเหลือสัญญาอื่นให้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามความสามารถในการชำระหนี้ คิดดอกเบี้ยในอัตรา MRR ลบ 1
  3. กรณีลูกค้าผู้กู้เงินให้บุคคลในครัวเรือนเพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอลและผู้เดินทางเสียชีวิต หรือเป็นคนสาบสูญตามคำสั่งศาล โดยต้องเป็นรายชื่อที่ได้รับการยืนยันการเสียชีวิตจากกระทรวงแรงงาน กระทรวงการต่างประเทศ หรือกระทรวงมหาดไทย รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ความช่วยเหลือ ดังนี้
    - (1) กรณีหนี้เงินกู้คงเหลือตามวัตถุประสงค์เพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอล ให้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ขยายระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 3 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ปลอดชำระต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 1 ปี
    - (2) กรณีหนี้คงเหลือตามสัญญาอื่น ให้ดำเนินการบริหารจัดการหนี้ตามวิธีปฏิบัติธนาคาร
  4. กรณีลูกค้าผู้กู้เงินให้บุคคลในครัวเรือนเพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอลเดินทางกลับประเทศไทยก่อนครบกำหนด ให้ความช่วยเหลือ ดังนี้
    - (1) กรณีหนี้เงินกู้คงเหลือตามวัตถุประสงค์เพื่อไปทำงานในประเทศอิสราเอล ให้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ขยายระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 3 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ปลอดชำระต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 1 ปี
    - (2) กรณีหนี้คงเหลือตามสัญญาอื่น หากพิจารณาแล้วว่าหนี้เงินกู้คงเหลือสัญญาอื่นเป็นภาระหนักให้ดำเนินการบริหารจัดการหนี้ตามวิธีปฏิบัติธนาคาร
- (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

### 3. เรื่อง โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ภายใต้มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อย ตามนโยบายรัฐบาล

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบโครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ภายใต้มาตรการพักชำระหนี้ ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการฟื้นฟูการประกอบอาชีพ การจัดหาปัจจัยการผลิต หรือเพื่อการปรับเปลี่ยน การประกอบอาชีพให้เหมาะสมกับพื้นที่และความต้องการของตลาด และพัฒนาศักยภาพในการประกอบอาชีพ หรือนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมทางการเกษตรมาใช้ในกระบวนการผลิตหรือการประกอบอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้หรือเพื่อลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งการประกอบอาชีพเสริม กรอบวงเงินสินเชื่อรวม 10,000 ล้านบาท และให้กู้รายละไม่เกิน 100,000 บาท คิดดอกเบี้ยจากลูกค้าผู้กู้ในอัตรา MRR ลบ 1.575 ต่อปี กรณีผิดนัดชำระหนี้ให้คิดดอกเบี้ยเพิ่มจากต้นเงินกู้เฉพาะส่วนที่ไม่ได้ชำระตามกำหนด ในอัตรา ร้อยละ 3 ต่อปี หลักประกันเงินกู้ ดังนี้ (1) ให้ใช้หลักประกันหนี้เงินกู้เป็นไปตามข้อบังคับและวิธีปฏิบัติปกติของ ธนาคารเป็นลำดับแรก และ (2) กรณีหลักประกันไม่เพียงพอและมีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้ผู้มีอำนาจอนุมัติสามารถ ลดหย่อนหลักประกัน กรณีลูกค้าผู้กู้ใช้บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ค่าประกันหนี้เงินกู้ ให้เป็นวงเงินค้ำประกันแยกต่างหาก จากวงเงินค้ำประกันปกติตามข้อบังคับธนาคาร คุณสมบัติของผู้ขอเงิน (1) เป็นลูกค้าที่เข้าร่วมมาตรการพักชำระหนี้ ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล (2) เป็นลูกค้าที่ผ่านการอบรมตามโครงการพัฒนาศักยภาพอาชีพลูกค้า พักชำระหนี้ และ (3) มีแผนการประกอบอาชีพที่ชัดเจน ในการฟื้นฟูการประกอบอาชีพเพื่อให้มีรายได้เพิ่มขึ้น หรือ เพื่อลดต้นทุนการผลิตหรือการประกอบธุรกิจ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

### 4. เรื่อง โครงการสินเชื่อพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรรองรับสถานการณ์ภัยแล้ง ปี 2566

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบโครงการสินเชื่อพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรรองรับสถานการณ์ภัยแล้ง ปี 2566 เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการจัดหา สร้าง พัฒนา หรือปรับปรุงแหล่งกักเก็บน้ำ บ่อน้ำ บ่อบาดาล หรือระบบน้ำ เพื่อการเกษตร เพิ่มศักยภาพให้กับเกษตรกรลูกค้าในการประกอบอาชีพการเกษตรในการเพิ่มผลผลิตการผลิต (Productivity) และคุณภาพของผลผลิต สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) มิติด้านสิ่งแวดล้อมตามนโยบายรัฐบาลเพื่อรองรับสถานการณ์ภัยแล้งและการใช้น้ำอย่างเหมาะสม วงเงินสินเชื่อรวม 5,000 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนของธนาคาร วงเงินสินเชื่อต่อรายไม่เกิน 500,000 บาท คิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายย่อยขั้นต่ำ (Minimum Retail Rate : MRR) ลบ 1 ระยะเวลาดำเนินการ โครงการ ตั้งแต่วันที่คณะกรรมการธนาคารมีมติเห็นชอบให้ดำเนินการ และสิ้นสุดการจ่ายเงินกู้ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาชำระหนี้แล้วเสร็จ ไม่เกิน 10 ปี นับแต่วันจัดทำหนังสือกู้เงิน พื้นที่ดำเนินการทุกสาขาทั่วประเทศ หลักประกันหนี้เงินกู้ตามข้อบังคับและวิธีปฏิบัติปกติของธนาคารเป็นลำดับแรก หากหลักประกันไม่เพียงพอและมีเหตุอันควรผ่อนผันให้สามารถใช้บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ค่าประกันหนี้เงินกู้ได้ โดยให้เป็นวงเงินค้ำประกันเพิ่มเติม แยกต่างหากจากวงเงินค้ำประกันตามเกณฑ์ปกติ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

### 5. เรื่อง โครงการสนับสนุนสินเชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อรองรับความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ (CO - OP Forward Growth)

คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบโครงการสนับสนุนสินเชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อรองรับความก้าวหน้าทาง เศรษฐกิจ (CO - OP Forward Growth) เพื่อสนับสนุนสินเชื่อให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ และ รัฐวิสาหกิจ ตามข้อบังคับฉบับที่ 46 วงเงินสินเชื่อรวม 40,000 ล้านบาท โดยกำหนดวงเงินจ่ายสินเชื่อต่อรายตามขนาด ของสหกรณ์ สหกรณ์ขนาดใหญ่ วงเงินสินเชื่อต่อรายไม่เกิน 3,000 ล้านบาท และไม่เกิน 0.50 เท่าของทุนตนเอง และสหกรณ์ขนาดเล็ก วงเงินสินเชื่อต่อรายไม่เกิน 1,500 ล้านบาท และไม่เกิน 0.50 เท่าของทุนตนเอง ระยะเวลา ดำเนินโครงการ 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568 ประเภทสินเชื่อและเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

1. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจประเภทตัวสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) กำหนดอายุตัวไม่เกิน 180 วัน กรณีใช้คณะกรรมการและผู้จัดการค้ำประกันในฐานะส่วนตัว คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ไม่เกิน ร้อยละ 2.875 ต่อปี เมื่อปรับลดดอกเบี้ยแล้วต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ต่อปี และกรณีใช้คณะกรรมการและผู้จัดการค้ำประกันในฐานะส่วนตัว และ/หรือ หลักประกันเป็นจำนอง / หลักทรัพย์รัฐบาลไทย / ตราสารทางการเงินซึ่งออกโดยธนาคาร / เงินฝากของธนาคารเป็นประกัน / หุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ไม่เกินร้อยละ 2.975 ต่อปี เมื่อปรับลดดอกเบี้ยแล้วต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.90 ต่อปี

2. เงินลงทุนในการดำเนินธุรกิจระยะเวลาชำระคืนเป็นงวด (รายเดือน) ไม่เกิน 120 งวด คิดดอกเบี้ยเงินกู้ ปีที่ 1 - 2 อัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ร้อยละ 1.875 ต่อปี ปีที่ 3 - 4 อัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ร้อยละ 1 และตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ย MLR

ทั้งนี้ ผ่อนปรนในกรณีอัตราส่วนขั้นต่ำแห่งการลงทุนกรณีสหกรณ์กู้ยืมเงินเพื่อให้กู้แก่สมาชิกเป็นเงินระยะยาวเพื่อการลงทุน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

## 6. เรื่อง โครงการฟื้นฟูพัฒนาศักยภาพลูกค้าพักชำระหนี้

คณะกรรมการธนาคารรับทราบโครงการฟื้นฟูพัฒนาศักยภาพลูกค้าพักชำระหนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพการประกอบอาชีพเดิม และสร้างอาชีพเสริมของเกษตรกร ลดต้นทุน การผลิต ลดความสูญเสีย ลดความเสี่ยง เพิ่มรายได้ เพิ่มผลผลิต เพิ่มมาตรฐานผลผลิตและผลิตภัณฑ์ สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างความสามารถในการชำระหนี้ เพิ่มทักษะของเกษตรกรให้สามารถนำเทคโนโลยี นวัตกรรม ความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น มาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพ เชื่อมโยงตลาดตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยใช้หลักตลาดนำการผลิต และเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินด้วยการเพิ่มทักษะทางการเงิน (Financial Literacy) และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มีระยะเวลาดำเนินงาน 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2569 โดยมีเป้าหมาย ดังนี้ (1) ฟื้นฟูพัฒนาศักยภาพลูกค้าพักชำระหนี้ 3 ปี จำนวน 900,000 ราย แบ่งเป็น ระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567 จำนวน 300,000 ราย ระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568 จำนวน 300,000 ราย ระยะที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569 จำนวน 300,000 ราย (2) ผู้ผ่านการฟื้นฟูพัฒนา มีรายได้เพิ่มขึ้น หรือมีต้นทุนลดลง หรือผลผลิตเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15 และ (3) ผู้ผ่านการฟื้นฟูพัฒนา มีความสามารถในการชำระหนี้ได้เมื่อสิ้นสุดโครงการฯ โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมาย เป็นเกษตรกรลูกค้าที่สมัครใจเข้าร่วมมาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกค้ารายย่อยตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งมีลูกค้า ธ.ก.ส. ที่มีหนี้คงค้างทุกสัญญารวมกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ไม่เกิน 300,000 บาท มีสิทธิ์เข้าร่วมมาตรการพักชำระหนี้ จำนวน 2,094,214 ราย

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

## 7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธนาคารและผลการดำเนินงานโครงการสำคัญด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 โดยธนาคารขับเคลื่อนงานตามภารกิจหลักผ่านแผนปฏิบัติการธนาคาร ประจำปีบัญชี 2566 และบันทึกข้อตกลงระหว่างธนาคารกับกระทรวงการคลัง (IRDP) ปีบัญชี 2566 มีผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

### 1. การดำเนินงานตามภารกิจหลัก

1.1 การเติบโตด้านสินเชื่อ เป้าหมาย ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 35,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเติบโตเพิ่มขึ้น จำนวน 15,898 ล้านบาท

1.2 การเติบโตเงินฝาก เป้าหมาย ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 12,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเติบโตลดลง จำนวน 75,340 ล้านบาท

1.3 การรับลูกค้าใหม่ เป้าหมายปีบัญชี 2566 จำนวน 110,000 ราย ผลการดำเนินงานสะสมเพิ่ม จำนวน 81,820 ราย

1.4 งบประมาณรายจ่าย ปีบัญชี 2566 กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายรวม 34,850 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณการลงทุน จำนวน 3,350 ล้านบาท งบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 31,500 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 20,471 ล้านบาท

2. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธนาคาร ปีบัญชี 2566 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายรายเดือน จำนวน 38 โครงการ ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 3 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.36 จากทั้งหมด 44 โครงการ

3. การดำเนินงานโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2566 จำนวน 4 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ (Loan Processing System : LPS) โครงการเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ระยะที่ 2 (พัฒนาระบบ) และโครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process) และมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการเชื่อมโยงข้อมูลสำหรับการให้บริการลูกค้าแบบ Customer Single View (เดิม CRM VOC Call Center)

4. การดำเนินงานตามแผนงานนโยบายรัฐที่ยังคงเคลื่อนไหวในปีบัญชี 2566

4.1 ประกันรายได้/จ่ายเงินช่วยเหลือ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2565/66

4.2 สนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (Soft Loan) ปรับปรุงใหม่ โครงการลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (ขยายระยะเวลา)

4.3 ประกันภัย จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2565 โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2565 และโครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2566

4.4 พักชำระหนี้ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล ลูกหนี้เกษตรกรที่มีสิทธิ์เข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,380,956 ราย และมีลูกหนี้เข้าร่วมโครงการแล้ว จำนวน 1,153,319 ราย (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

## 8. เรื่อง รายงานผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรสำหรับปี พ.ศ. 2566

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรสำหรับปี พ.ศ. 2566 โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทบทวนการประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคาร ประเภทภายในประเทศสำหรับปี พ.ศ. 2566 และประกาศคงอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารไว้ที่อันดับที่สูงสุดต่อเนื่อง เป็นปีที่ 10 เมื่อวันที่ 28 กันยายน ดังนี้ (1) อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวของธนาคาร เปรียบเทียบกับองค์กรต่าง ๆ ในประเทศ (National Long - Term Rating) อยู่ที่ระดับ AAA (tha) แสดงถึงระดับความน่าเชื่อถือสูงสุดของการจัดอันดับความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ต่ำที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ออกตราสารหนี้รายอื่นในประเทศไทย และ (2) อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นของธนาคาร (ไม่เกิน 13 เดือน) เปรียบเทียบกับองค์กรต่าง ๆ ในประเทศ (National Short - Term Rating) อยู่ที่ระดับ F1+ (tha) แสดงถึงระดับความสามารถขั้นสูงสุดในการชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในข้อผูกพันทางการเงิน และมีความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ต่ำที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ออกตราสารหนี้อื่น ๆ ในประเทศไทย และสภาพคล่องอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งเป็นพิเศษ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารการเงิน)

## 9. เรื่อง รายงานการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ ปีบัญชี 2566 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง จำนวน 7 ราย เพื่อดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการ จำนวน 2 ราย และผู้ช่วยผู้จัดการ จำนวน 5 ราย ดังนี้ (1) นายเกรียงไกร กัลหะรัตน์ รองผู้จัดการ ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) นายเชษฐา แห่ล่ป้อง รองผู้จัดการ ด้านบริหารองค์กร (3) นายทองคำ เกตุโชติ ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (4) นายณะที ไกรลพ ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานอำนวยการ (5) นายสุนัน พงศ์ประยูร ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานธุรกิจสินเชื่อ (6) นายเกียรติศักดิ์ พระวร ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และ (7) นายโกเมนทร์ โคตรศรีวิวงศ์ ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกิจการสาขาภาค โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

## 10. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารรับทราบมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 แต่งตั้ง นายพีรพันธ์ คอทอง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แทนกรรมการอื่นเดิมที่ขอลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป และให้ผู้ได้รับแต่งตั้งผู้นี้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

## 11. เรื่อง รายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นธนาคาร ครั้งที่ 58 ประจำปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 58 ประจำปีบัญชี 2565 วันที่ 29 มิถุนายน 2566 ณ ห้องวายุภักษ์แกรนด์บอลรูม โรงแรมเซ็นทรา บายเซ็นทารา ศูนย์ราชการและคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ อาคารศูนย์ประชุม ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้น ลงทะเบียนเข้าประชุมทั้งสิ้น 158 คน แบ่งเป็น ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง จำนวน 154 คน ผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 4 คน จำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมรวม 619,453,385 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.87 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ธ.ก.ส. ได้จัดทำรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นแล้ว สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุม ภาพรวมคะแนนอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด โดยคะแนนความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการงานประชุมได้คะแนนเฉลี่ย 4.74 คะแนน และมีความพึงพอใจสิ่งอำนวยความสะดวกการจัดงาน ในระดับ 4.69 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

## 12. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารรับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566 จำนวน 11 ด้าน รวม 35 แผนงาน เป็นไปตามเป้าหมาย 33 แผนงาน และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2 แผนงาน ได้แก่ (1) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ (LPS) เนื่องจากความต้องการในการออกแบบระบบ (Requirement) มีความซับซ้อนกว่าที่คาดการณ์ จึงต้องมีการพัฒนาที่เฉพาะเจาะจงตามแต่ละประเภทหลักประกัน ส่งผลให้การพัฒนาและทดสอบระบบเป็นหน่วยย่อย (Unit Test) ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด และ (2) โครงการค้นหานวัตกรรมเกษตรร่วมกับเครือข่ายภายนอก เนื่องจากมีการปรับกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติทุน และข้อเสนอโครงการของผู้เสนอทุนยังไม่สอดคล้องกับเป้าหมายในการสนับสนุนทุนวิจัยของธนาคาร ผลการดำเนินงานภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 61.42 ของแผนงานทั้งหมด (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

### 13. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566 จำนวน 9 ระบบ ประกอบด้วย ระบบที่ 1 วัฒนธรรมองค์กร และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ระบบที่ 2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการจัดกลุ่มลูกค้า ระบบที่ 3 การจ่ายค่าตอบแทน ระบบที่ 4 กระบวนการขาย ระบบที่ 5 การสื่อสารและการให้ความรู้แก่พนักงาน ระบบที่ 6 การดูแลข้อมูลของลูกค้า ระบบที่ 7 การแก้ไขปัญหาและจัดการเรื่องร้องเรียน ระบบที่ 8 การควบคุมกำกับ และตรวจสอบ และระบบที่ 9 การปฏิบัติงานและแผนรองรับการปฏิบัติงาน โดยมีแผนขับเคลื่อนทั้งสิ้นรวม 16 แผนงาน ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 15 แผนงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 แผนงาน ขอบทวนแผนงาน จำนวน 2 แผนงาน และดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 แผนงาน ได้แก่ (1) แผนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Market Conduct ด้านธุรกิจประกันภัย (2) แผนการปรับปรุงระบบขอความยินยอมเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (3) แผนพัฒนา/ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพใบแจ้งหนี้ และ (4) แผนการพัฒนาเอกสารนิติกรรมสัญญาแบบอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบฟินเทค

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

### 14. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบรายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566 ตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อของลูกค้าหนี้ จำนวน 720 รายการ วงเงินสินเชื่อรวม 47,471.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.28 ของปริมาณลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติให้สอบทาน ครอบคลุมลูกหนี้ทุกประเภทในทุกฝ่ายกิจการสาขาภาค ผลการสอบทานกระบวนการพิจารณาสินเชื่อโดยรวมเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อของธนาคาร ทั้งนี้ พบประเด็นที่ควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด ได้แก่ การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคารหรือผู้อนุมัติ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติเงินกู้ไม่เหมาะสม การปฏิบัติหลังการให้กู้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การเบิกใช้วงเงินไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด การบริหารจัดการหนี้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ผลการสอบทานนิติกรรมสำคัญ พบว่า เอกสารนิติกรรมสำคัญที่สาขาและสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด ไม่สามารถนำมาให้สอบทานได้ ส่วนใหญ่เป็นหนังสือสัญญาค้าประกันเงินกู้ของคณะกรรมการสหกรณ์ ข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเงินกู้ และรายงานเบิกเงินกู้ ทั้งนี้ ผู้สอบทานได้แจ้งสาขา สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัด และฝ่ายกิจการสาขาภาค ให้ดำเนินการแก้ไขประเด็นสำคัญดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักสอบทานสินเชื่อ)

### 15. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบรายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2566 (วันที่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2566) ตามกรอบการประเมินความพร้อมการรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience Assessment Framework) ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดทำสรุปผลการเฝ้าระวัง และวิเคราะห์เหตุการณ์ผิดปกติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ รายงานการตอบสนองเหตุการณ์การบุกรุกที่มีความเสี่ยงต่อธุรกรรมของธนาคาร ปริมาณธุรกรรมการดำเนินการ (Operation Transaction) ที่เกี่ยวกับการจัดการผู้ใช้งานที่มีสิทธิ์สูง (Privileged User Management) และการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยสารสนเทศ (IT Security Change) และรายงานการเฝ้าระวังการใช้งานจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - mail) ขาเข้าและขาออกของธนาคาร ทั้งนี้ ไม่มีเหตุการณ์ภัยคุกคามระดับวิกฤตที่ใช้เวลาแก้ไขเกินกำหนด และไม่มีธุรกรรมที่ผิดปกติ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์รักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีและสารสนเทศ)

ฝ่ายบริหารกลาง

16 พฤศจิกายน 2566

สรุปข่าว 14 - 66